

Notas sobre Elaboração de Cronogramas

Antonio Edison Urban

Planner

O 'planner' é um software para alocação de tarefas, recursos e prazos e, como consequência, um gerador de cronograma que pode ser representado através do gráfico de Gantt.

Recomendo seu uso por ser software livre (SL), estar instalado para uso no Departamento de Informática e ser suficiente para a finalidade de acompanhamento do trabalho dos grupos.

Dicas para a elaboração de cronogramas

Uma questão que, mesmo sendo uma lista de prazos fatais, deve ser levada em conta em cronogramas é a previsão de reservas de contingência, seja para deixar espaço para eventualidades, seja para reduzir o estresse.

Talvez a atribuição de dois prazos, um o esperado sem contar com o inesperado e outro o tal do prazo fatal.

Uma recomendação (que pode variar de acordo com as circunstâncias) seria calcular o prazo esperado como 70% do prazo fatal. Trabalhando com número de horas, ficaríamos com 30% de tempo para contingências.

Se o objetivo for alcançado no prazo esperado (que esperança!!?), revê-se os prazos subsequentes e transfere-se a reserva de contingência para o final.

Em uma consultoria que prestei há alguns anos, escrevi o texto que reproduzo abaixo a respeito da elaboração de cronogramas:

“Administração de descumprimento de prazos

“A construção de um cronograma sempre deve contemplar algum tempo destinado a superação de contingências (fenômenos naturais, problemas de infraestrutura, problemas técnicos e problemas com ativos humanos). Identificada a origem do descumprimento do prazo, usa-se a reserva de contingência para executar as medidas necessárias de recuperação do atraso, em conjunto com as instituições envolvidas.

“Todos os casos de descumprimento de prazos e as medidas tomadas para sua recuperação devem ser documentados e indexados para servir de suporte a situações similares que porventura ocorram.

“Casos em que a reserva de contingência não seja suficiente para recuperação do atraso devem ser encaminhados ao nível executivo para

avaliação de impacto sobre o cronograma integrado e obtenção de aprovação do nível estratégico para os ajustes que se façam necessários.

“É importante registrar que não somente atrasos constituem descumprimento de prazo. Uma antecipação pode também ter conseqüências. Normalmente as conseqüências são positivas e permitem ou ampliar/recompor reservas de contingência ou produzir antecipação geral no cronograma integrado. Permitem ainda comparar desempenhos por equipes e, avaliando as causas, estimular a troca de experiências. Estes casos também devem ser analisados e documentados. As conseqüências negativas estariam associadas a aumento de ociosidade de equipes, níveis inadequados de qualidade na execução dos processos e defasagem entre capacitação e uso do conhecimento adquirido.”

Nesta abordagem eu defino o cronograma como um instrumento de planejamento e o seu acompanhamento como um instrumento gerencial. Neste caso o acompanhamento dos resultados da execução do plano representado através do cronograma serve de base para a construção de um sistema de informações.

WBS	Nome	Início	Final	Trabalho	Duração
1	Formar grupo	Mar 7	Mar 7	1d	2h
1.1	Consultar colegas	Mar 7	Mar 7	2h	2h
1.2	Formalizar grupos	Mar 7	Mar 7	2h	2h
2	Escolher tema para o filme	Mar 7	Abr 23	13d 2h	13d 2h
2.1	Assistir filmes de um minuto	Mar 7	Mar 7	2h	2h
2.2	Definir um tema de consenso no grupo	Mar 12	Mar 12	2h	2h
2.3	Planejar e executar a produção do filme	Mar 12	Abr 23	12d	12d
2.4	Publicar o filme	Abr 23	Abr 23	2h	2h
3	Elaboração do Primeiro Trabalho Escrito	Mar 12	Abr 23	30d 2h	12d 2h
3.1	Distribuir tarefas entre os membros do grupo	Mar 12	Mar 12	2h	2h
3.2	Preparar parte 1 do trabalho	Mar 14	Abr 11	9d	9d
3.3	Preparar parte 2 do trabalho	Mar 14	Abr 11	9d	9d
3.4	Preparar parte 3 do trabalho	Mar 14	Abr 11	9d	9d
3.5	Preparar introdução	Abr 16	Abr 16	1d	1d
3.6	Preparar conclusão	Abr 18	Abr 18	1d	1d
3.7	Harmonizar as partes do trabalho e finalizar	Abr 23	Abr 23	2h	2h
3.8	Imprimir e entregar o TE-1	Abr 23	Abr 23	2h	2h

Revisado em: 22 de fevereiro de 2019 às 11:33:11